

## Интеграция науки и практики (к 10-летию кафедры управления информационно-библиотечной деятельностью МГУКИ)

Кафедра управления информационно-библиотечной деятельностью Московского государственного университета культуры и искусств (МГУКИ) была сформирована на базе предметно-методической комиссии организационно-управленческих дисциплин кафедры библиотекovedения и официально функционирует с 1 июня 2004 года. С целью придания молодой кафедре необходимого «веса» и обеспечения федерального масштаба развития первым заведующим был избран многолетний руководитель библиотечного дела нашей страны — кандидат педагогических наук, профессор, в то время начальник профильного отдела Министерства культуры и массовых коммуникаций Российской Федерации, член Комиссии Российской Федерации по делам ЮНЕСКО — председатель Российского комитета Программы ЮНЕСКО «Информация для всех» Е.И. Кузьмин. Автор статьи был назначен заместителем заведующего кафедрой, а с 1 декабря 2007 г. возглавил этот научно-педагогический коллектив.

Со времени образования отраслевой управленческой кафедры Института информационных коммуникаций и библиотек МГУКИ — кафедры управления информационно-библиотечной деятельностью — прошло десять лет. Ее преподавателями были многие ведущие библиотекovedы-управленцы, в числе которых Е.Н. Гусева, Е.И. Кузьмин, Т.Л. Манилова, А.И. Пашин. Избрание по конкурсу на должность профессора (по совместительству) в июне 2009 г. доктора педагогических наук, профессора, заслуженного работника высшей школы Российской Федерации Ю.Н. Столярова способствовало значительному повышению ее научного потенциала и расширению творческих перспектив. В настоящее время кафедра объединяет известных ученых и специалистов отрасли: профессоров В.К. Ключева, Т.Ф. Лиховид, Е.О. Матвееву, Ю.Н. Столярова, И.М. Суслову, доцентов В.В. Болочагину, Н.Ю. Дементьеву, К.В. Ивину, преподавателей И.Б. Артамонову, Л.В. Бондаренко, преподавателя-почасовика О.Ф. Бойкову (Российская государственная библиотека) и др. В качестве кадровой стратегии выбрана гармонизация возрастного состава кафедры: при сохранении ветеранов педагогического корпуса привлекаются и всемерно поддерживаются молодые талантливые специалисты (из числа выпускников МГУКИ, а также практиков-новаторов).

Большинство преподавателей кафедры эффективно совмещают основную научно-педагогическую работу с управлением вузовской учебной и научной деятельностью: И.Б. Артамонова — заместитель директора Института МАСС МЕДИА; Н.Ю. Дементьева — директор Института информационных коммуникаций и библиотек, а Л.В. Бондаренко — заместитель директора того же института; В.В. Болочагина — начальник отдела качества и сертификации образования университета; В.К. Ключев — председатель Учебно-методического совета вузов Российской Федерации по библиотечно-информационному образованию; Ю.Н. Столяров — председатель специализированного докторского диссертационного совета при МГУКИ.

Подробную информацию о кафедре см.: <http://biin.msuc.org/kuib>

Кафедра является выпускающей для студентов специалитета, осваивающих образовательную программу в рамках специализации «Менеджмент библиотечно-информационной деятельности» и получающих квалификацию «Менеджер информационных ресурсов», а также магистрантов, обучающихся по программе «Теория и методология управления библиотечно-информационной деятельностью». С сентября 2011 г. при активном участии кафедры осуществляется организационно-управленческая подготовка бакалавров по направлению «Библиотечно-информационная деятельность» (универсальный профиль). Преподают все профессионально ориентированные управленческие дисциплины (как общепрофессиональные, так и специальные), а также мобильный цикл элективных менеджерских курсов.

Педагогами кафедры обеспечивается подготовка специалистов, способных эффективно управлять библиотекой как системной организацией и ее структурными подразделениями, деятельностью информационных служб, работать в органах управления культурой. Выпускник специалитета с квалификацией «Менеджер информационных ресурсов» в соответствии с общепрофессиональной и специальной подготовкой может компетентно осуществлять производственно-практическую (включая управленческую) и научно-исследовательскую деятельность. Освоив основную программу высшего образования, он также подготовлен к продолжению обучения в профильных магистратуре и аспирантуре.

При реализации образовательных стандартов нового поколения (ФГОС-3 и ФГОС-3+) по подготовке бакалавров библиотечно-информационной деятельности на кафедре разработаны новые учебно-методические комплексы и преподаются пятнадцать курсов. Это специальные дисциплины базовой части информационно-коммуникационного цикла («Социальные коммуникации») и базовой части профессионального цикла («Библиографоведение», «Менеджмент библиотечно-информационной деятельности» и «Маркетинг библиотечно-информационной деятельности»), универсальные профильные дисциплины вариативной части («Правовое обеспечение библиотечно-информационной деятельности», «Экономика библиотечно-информационной деятельности», «Инновационная и методическая деятельность библиотеки»), а также восемь актуальных дисциплин по выбору («Управление в



*На заседании юбилейной секции в рамках «Скворцовских чтений» 23 апреля 2014 г. (слева направо): Е.М. Ястребова, Г.Л. Левин, Н.П. Игумнова, М.П. Захаренко*

культуре», «Система управления библиотечным делом России», «Стратегическое управление библиотекой», «PR и реклама в библиотеке», «Практический фандрейзинг в библиотеке», «Управление персоналом библиотеки», «Профессиональное сознание библиотечно-информационного специалиста», «Культура делового общения библиотечно-информационного специалиста»).

В рамках реализации многоуровневой системы образования кафедрой в числе первых начато обучение магистрантов (программа «Менеджмент библиотечно-информационной деятельности»). Уже в 2004 г. состоялся пилотный выпуск магистров библиотечно-информационных ресурсов.

Новые образовательные стандарты (2010 г., 2014 г.) третьего поколения (ФГОС-3 и ФГОС-3+) привнесли деятельностный подход в вузовскую подготовку библиотечно-информационных кадров, в том числе стало предусматриваться присвоение квалификации (степени) магистра библиотечно-информационной деятельности. Инициированная кафедрой и структурно-содержательно разработанная ее ведущими педагогами магистерская программа «Теория и методология управления библиотечно-информационной деятельностью» в качестве ключевых объектов профессиональной деятельности выпускников позиционирует системный анализ, социально-экономическое обоснование и проектирование библиотечной инновационной деятельности в социально-коммуникативной сфере. В числе видов профессиональной деятельности выпускников программы предусмотрены научно-исследовательская, проектная, организационно-управленческая, психолого-педагогическая, преподавательская, производственно-технологическая.

Современные выпускники управленческой программы отраслевой магистратуры получают комплекс компетенций, позволяющих системно

решать такие профессиональные задачи, как стратегическое управление библиотечно-информационной отраслью на федеральном и региональном уровнях; разработка концепций развития библиотечно-информационной сферы; стратегическое планирование и управление инновациями, оптимизация ресурсов и услуг в соответствии с изменяющимися общественными потребностями; разработка персонал-стратегий; определение стратегии организации и развития библиотечно-информационной деятельности; управленческий анализ эффективности функционирования библиотечно-информационных систем и сетей; разработка нормативно-правовой документации, регламентирующей библиотечно-информационную деятельность.

Освоение менеджерской образовательной программы осуществляется посредством последовательного изучения блока организационно-управленческих учебных предметов — в общенаучном цикле «Персональный менеджмент» и «Инновационный менеджмент»; в базовой части профессионального цикла «Теория и методология социокультурного проектирования» и «Организационное развитие систем управления библиотечно-информационной деятельностью»; в вариативной части цикла «Управленческая психология», «Маркетинг некоммерческих организаций», «Стратегическое управление библиотекой», «Система менеджмента качества библиотечно-информационной деятельности»,

«Корпоративный менеджмент в библиотечно-информационной деятельности», «Кадровый менеджмент», а также шестнадцати дисциплин по выбору.

В результате обучения выпускники магистратуры получают оптимальную совокупность знаний и умений, подкрепленных общенаучными, общепрофессиональными и профессиональными компетенциями, для того чтобы успешно планировать библиотечно-информационную деятельность, применять мотивационные подходы к управле-



*А.В. Соколов дарит кафедре три тома своих трудов  
23 апреля 2014 г.*

нию коллективом, проводить микроэкономический анализ результатов работы и потенциала библиотеки, использовать правовые регуляторы и маркетинговый инструментарий в управлении библиотекой, реализовывать эффективные технологии самоменеджмента.

Сформирована и развивается профильная кафедральная научная школа. Выполняются кандидатские и докторские диссертационные исследования, носящие ярко выраженный поисковый характер и отличающиеся теоретико-прикладной направленностью. Аспирантами и соискателями под руководством ведущих педагогов кафедры успешно защищены 16 кандидатских диссертаций. Среди выпускников аспирантуры и магистратуры кафедры — руководители органов управления культурой, представители директорского корпуса ряда инновационных библиотечно-информационных учреждений России, специалисты из стран ближнего и дальнего зарубежья, стипендиаты Фонда Форда.

В «копилке» кафедры такие получившие широкий профессиональный резонанс и изданные с рекомендательным грифом отраслевого учебно-методического объединения книги, как: коллективное комплексное учебно-методическое пособие «Менеджер информационных ресурсов» (М. : Литера, 2009. 328 с.), фундаментальный учебник И.М. Суловой и В.К. Клюева «Менеджмент библиотечно-информационной деятельности» (СПб. : Профессия, 2009—2010. 600 с.) и подготовленный Ю.Н. Столяровым полный курс лекций для аспирантов и соискателей «Библиотековедение,



библиографоведение и книговедение как единая научная специальность» (Орел, 2007. 266 с.), а также хрестоматия к нему (Орел, 2010. Ч. 1. 329 с.; Ч. 2. 314 с.). Вышли в свет при активном участии педагогов кафедры учебники новой федеральной серии «Бакалавр библиотечно-информационной деятельности» издательства «Профессия» — «Библиотековедение. Общий курс» (соавтор А.И. Пашин, 2013) и «Библиографоведение» (координатор авторского коллектива, ответственный за выпуск и соавтор Т.Ф. Лиховид, 2014).

Среди других значимых издательских проектов, реализованных педагогами кафедры, учебные пособия Ю.Н. Столярова «Документный ресурс» (М. : Либерей-Бибинформ, 2009. 223 с.), «Документология» (Орел : Горизонт, 2013. 370 с.), «Безопасность библиотечного фонда» (М. : Литера, 2013. 480 с.); А.И. Пашина «Библиотека как социально-культурная система: вопросы управления» (М. : Либерей, 2005. 96 с.), «Управление библиотечным делом: системный подход» (М. : Либерей-Бибинформ, 2008. 165 с.); В.К. Ключева «Управленческая экономика российской библиотеки» (М. : ФАИР, 2007. 385 с.), «Правовая среда библиотеки» (М. : Либерей-Бибинформ, 2011. 224 с.; в соавт. с О.Ф. Бойковой), «Менеджмент ресурсного потенциала библиотеки» (М. : Литера, 2011. 112 с.), «Организационно-экономические аспекты библиотечно-информационной деятельности: системный подход» (М. : Литера, 2013; CD-R — электронное издание); И.М. Сусловой «Стратегическое управление библиотекой» (М. : МЦБС, 2008. 256 с.), «Организационное развитие систем управления библиотекой» (СПб. : Профессия, 2008. 230 с.; в соавт. с Т.Е. Дубенок), «Информационно-библиотечный менеджмент : психологические аспекты» (СПб. : Профессия, 2012. 237 с.), «Маркетинговые коммуникации в учреждениях культуры и искусства» (М. : Интерконтакт Наука, 2013. 114 с.; в соавт. с Э.Э. Бочкаревой), «Функциональные технологии информационно-библиотечного менеджмента» (СПб. : Профессия, 2014. 280 с.; в соавт. с Л.А. Абрамовой).

Традицией кафедры стало проведение с 2007 г. в рамках ежегодной апрельской международной научной конференции МГУКИ «Скворцовские чтения» «именных» (посвященных деятельности крупных отраслевых управленцев — теоретиков и практиков) и проблемно-тематических секций. Их отличают неизменная актуальность



*В.К. Ключев (стоит справа) со студентами-выпускниками. 2013 г.*

и всегда высокий уровень докладов, активное и порой бурное обсуждение профессиональных вопросов, что обеспечивается широким представительством знаковых персон библиотечно-информационной отрасли — друзей кафедры (в частности, С.А. Басова, О.Ф. Бойковой, Ю.Н. Дрешер, Н.П. Игумновой, М.Н. Колесниковой, С.Г. Матлиной, И.Б. Михновой, А.В. Соколова, Э.Р. Сукиасяна, Ю.Ю. Черного).

Так, в рамках «Скворцовских чтений» 23—24 апреля 2014 г. в двухдневной работе юбилейной кафедральной секции «Интеграция управленческой науки и практики во имя развивающейся библиотеки» участвовали около 70 специалистов из Москвы, Санкт-Петербурга, Новосибирска, Казани, Краснодара, Кирова, Орла, Белгорода, Ижевска, Саранска. На научной встрече активно позиционировала опыт болгарских коллег профессор Университета библиотековедения и информационных технологий (София) Е.Ю. Павловска.

Выделим еще одну устоявшуюся кафедральную традицию. В рамках Общероссийского дня библиотек лучшим студентам Института информационных коммуникаций и библиотек МГУКИ за успешную учебу, эффективную научную работу, высокую общественную активность и проявленные организаторские способности ежегодно вручаются дипломы лауреатов в нескольких номинациях и денежные эквиваленты учрежденных кафедрой трех именных премий: выдающегося библиотековеда, основоположника научной школы отраслевого управления И.М. Фрумина («за особые успехи в изучении профессиональных управленческих курсов и профильные научные достижения»); известного историка отечественной культуры Д.И. Гусева («за историко-библиотековедческие исследования

управленческой тематики»); видного ученого-экономиста и организатора высшей профессиональной школы Т.К. Ключевой («за успешное изучение отраслевых организационно-экономических курсов и прикладные управленческие научные исследования»). В мае 2014 г. учреждена также международная премия — имени просветителей Кирилла и Мефодия («за следование гуманным ценностям и идеям славянского братства»).

Нельзя не сказать об определяющем участии педагогов кафедры в деятельности Рабочей группы по подготовке в рамках государственного контракта МГУКИ с Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации проекта профессионального стандарта специалиста в области библиотечно-информационной деятельности (Н.Ю. Дементьева — председатель группы и соисполнитель, В.К. Ключев — координатор группы и соисполнитель). При разработке профессионального стандарта учитывались особенности современного российского общества, характеризующегося динамичными изменениями требований к работникам библиотек, которые должны быть более адаптивными и ориентированными на постоянное обучение.

Кафедра поддерживает тесные творческие контакты с Российской академией наук, Международной академией информатизации при ООН, Академией менеджмента в образовании и культуре, Международной академией маркетинга и менеджмента, Федеральным институтом развития образования, Академией переподготовки работников искусства, культуры и туризма, Российской государственной библиотекой, Парламентской библиотекой РФ, Российской государственной библиотекой для молодежи, Центральной научной сельскохозяйственной библиотекой, Московской государственной областной научной библиотекой им. Н.К. Крупской и другими (заключено 11 договоров о научно-творческом сотрудничестве). Ряд новаторских московских библиотечно-информационных центров выступают заказчиками научных студенческих исследований, в частности проблематики дипломных работ и магистерских диссертаций. Партнерские отношения налажены с профильными кафедрами многих вузов, готовящих библиотечно-информационные кадры, и, прежде всего, с Московским государственным лингвистическим университетом, Санкт-Петербургским государственным университетом культуры и искусств, Орловским, Белгородским и Смоленским государственными институтами искусств и культуры.

Преподаватели кафедры избраны в состав международных и отечественных академий, ассоциаций, обществ, советов, являются многолетними членами редколлегии федеральных отраслевых периодических научно-практических изданий, входят в состав ученых и научно-методических советов ведущих библиотек, выступают в качестве экспертов и членов жюри разноуровневых профессиональных конкурсов, приглашаются руководителями секций международных и общероссийских научных конференций.

В заключение подчеркнем, что кафедра управления информационно-библиотечной деятельностью дает возможность студентам Института информационных коммуникаций и библиотек МГУКИ получать профилированную управленческую подготовку, обеспечивающую выпускникам перспективность и панорамность мышления, мобильность и конкурентоспособность на отраслевом и региональных рынках труда.

**В.К. Ключев,**  
*заведующий кафедрой управления  
информационно-библиотечной деятельностью  
Московского государственного  
университета культуры и искусств,  
кандидат педагогических наук, профессор*

*Иллюстративный материал  
предоставлен автором статьи*

*Контактные данные:  
141406, Московская обл.,  
г. Химки, ул. Библиотечная, д. 7,  
e-mail: kluevvlad@yandex.ru*